



在吉尔吉斯斯坦书写共建“一带一路”传奇

——访河北百斗嘉肥料有限公司董事长赵学军

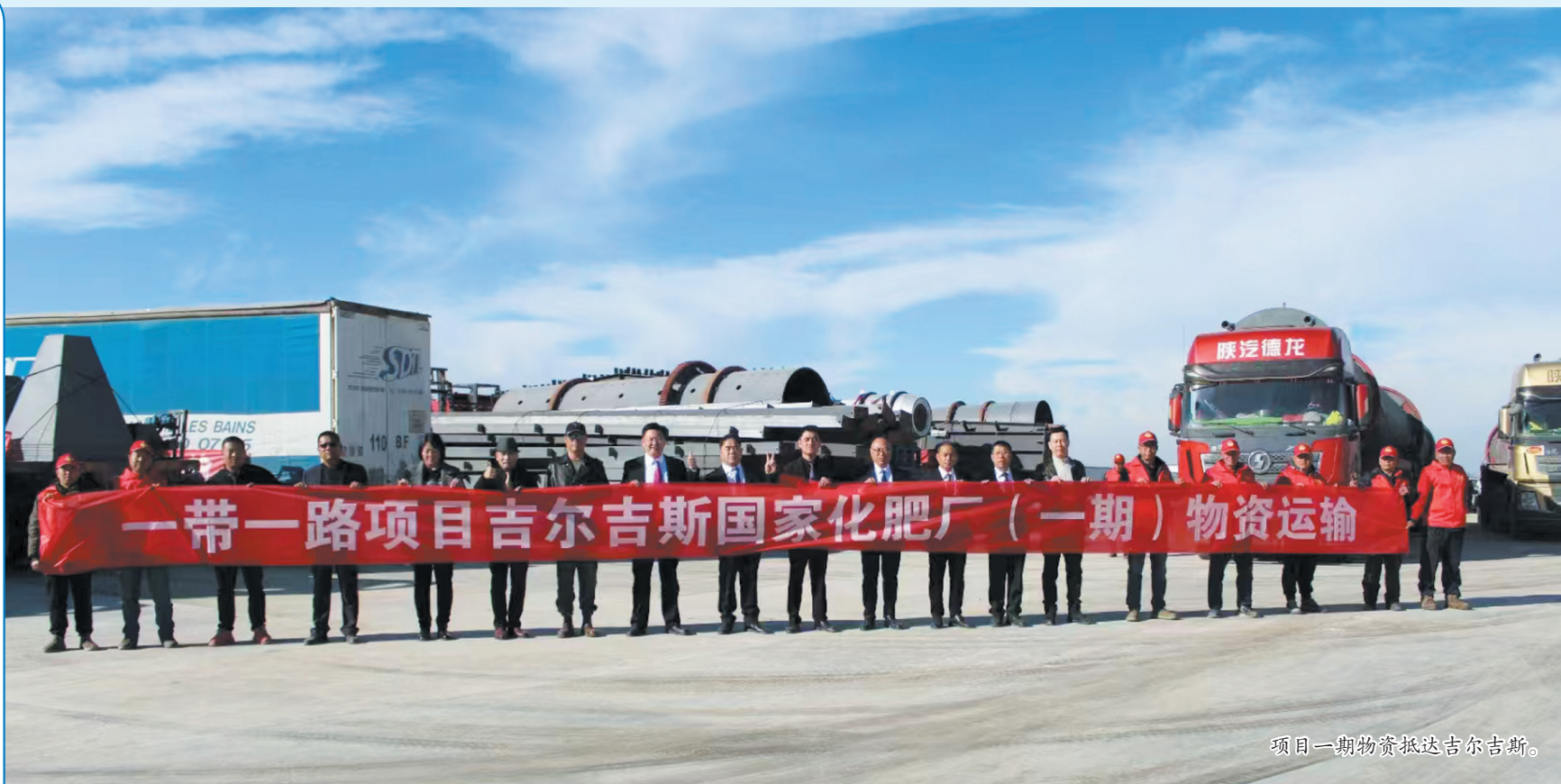
百度百科



赵学军

中国企业家,百斗嘉公司董事长

赵学军现任河北百斗嘉肥料有限公司董事长,同时担任吉尔吉斯中华投资总商会秘书长、吉尔吉斯国家化肥厂董事长。他在中亚地区推动的吉尔吉斯国家化肥厂项目,是共建“一带一路”框架下中吉合作的重大示范性工程。该项目于2019年11月正式启动,投产后将成为吉尔吉斯斯坦首家本土肥料生产企业。作为吉尔吉斯斯坦农业部顾问,其主导的复合肥项目填补了吉尔吉斯复合肥空白。



项目一期物资抵达吉尔吉斯。

在广袤的中亚腹地,吉尔吉斯斯坦的田野正悄然经历一场变革。曾经依赖进口化肥的农民,如今将要用上了本土生产的优质产品,成本大幅降低。这一变化与一座由中国企业参与投资建设的现代化工厂——吉尔吉斯斯坦国家化肥厂息息相关。而将蓝图变为现实的领军人物,正是河北百斗嘉公司董事长、吉尔吉斯中华投资总商会秘书长赵学军。他带领团队,克服重重险阻,在共建“一带一路”的壮丽画卷上,绘就了浓墨重彩的一笔,用实业编织了一条连接中吉两国的“金色纽带”,让合作共赢的种子在费尔干纳盆地生根发芽。

响应时代号召:从河北到中亚的战略跨越

赵学军的名字,与共建“一带一路”倡议下的中吉务实合作紧密相连。作为一名具有国际视野和家国情怀的中国民营企业企业家,赵学军深刻理解共建“一带一路”的重大历史意义和现实价值。

“共建‘一带一路’倡议,是构建人类命运共同体的伟大实践。中国企业走出去,不是简单的商业行为,更要秉持共商共建共享原则,为当地带来实实在在的发展红利,促进民心相通。”赵学军在一次项目动员会上如是说。正是这份对时代使命的深刻领悟和对中吉友好的真挚情感,促使他将目光投向了遥远的吉尔吉斯斯坦,决心在那里打造一座现代化的国家化肥厂,填补其产业空白,助力其农业腾飞。

吉尔吉斯斯坦作为传统农业国,却长期面临“有耕地无肥料”的困境——其农业生产所需肥料100%依赖进口,本土复合肥生产领域更是一片空白。2019年,赵学军率领团队敏锐捕捉到这一痛点,以“填补技术空白、破解民生刚需”为目标,推动吉尔吉斯国家化肥厂项目(以下简称“吉国化肥厂”)落地。作为中吉共建“一带一路”合作标杆工程,该项目于2019年11月正式启动,由中国核工业集团下属企业承接EPC建设,涵盖矿产勘查、技术输出、产能布局的全链条规划。该项目正式协议是在首届中国—中亚峰会上签署。项目核心是保证了三十年内唯一农业肥料生产企业地位,三十年后完整移交给吉政府的BOT协议。总投资额高达2.6亿美元,设计年产能50万吨优质肥料。

攻坚克难:在丝路热土上铸就工业丰碑

从构想到落地,吉国化肥厂项目的征程并非坦途。赵学军作为项目中方主要投资人和建设运营的核心推动者,面临着前所未有的挑战。

首先是复杂环境的考验。当时,全球疫情阴霾未散,国际物流受阻,人员往来困难重重,同时,项目所在地基础设施相对薄弱,大型设备运输、专业人才引进、现场施工组织都面临巨大压力;技术标准也很难融合,将中国先进的化肥生产工艺、环保标准和管理体系引入吉尔吉斯斯坦,需要克服两国在技术规范、行业惯例、操作习惯等方面的差异,实现无缝对接;跨文化协作的磨合最是头疼,中吉两国员工在工作方式、沟通习惯上存在差异,如何建立高效的协作机制,凝聚共识,形成合力,是项目成功的关键。

面对这些“拦路虎”,赵学军展现出了非凡的战略定力和卓越的领导才能。他坚持扎根一线,频繁往返于中吉两国,亲自协调各方资源,解决关键问题。他提出并践行“本土化、高标准、可持续”的核心策略。

“深度本土化”即项目建设和未来运营中,大量雇用吉国员工,提供系统性技术培训,为当地培养一支带不走的现代化产业工人队伍。项目将直接创造就业岗位约2000个,间接带动上下游产业就业超过5000人。

“坚持高标准”引进中国最先进的清洁生产工艺和环保技术(如先进的粉尘回收、废水处理系统),确保工厂排放远优于吉国国家标准,甚至达到中国国内的严格环保要求,将绿色发展的理念深植项目基因。

“聚焦可持续性”不仅关注工厂建设,更注重建立覆盖原料采购、生产管理、市场营销、农化服务的完整产业链体系,确保项目长期稳定运行,持续惠及吉国农业。

在中吉两国各级政府部门的支持下,赵学军带领团队,发扬“逢山开路、遇水架桥”的精神,以中国速度和中国质量,在万里以外的吉尔吉斯斯坦奥什州诺卡特区创造了一个工业奇迹。一座技术领先、绿色环保、自动化程度高的现代化化肥厂拔地而起,成为吉尔吉斯斯坦工业化进程的新地标。

金色纽带:赋能吉尔吉斯斯坦农业与国家发展

2025年1月,项目再次迎来重要进展:吉尔吉斯国家化肥厂首条年产10万吨腐植酸复合肥生产线告竣,当月即赢得乌兹别克斯坦大型农资商5万吨订单,货值高达2500万美元。

这不仅标志着吉尔吉斯斯坦本土复合肥生产实现零的突破,更以“中国专利+中国智造”的组合拳,一举击碎中亚肥料市场长期受制于人的枷锁。

吉尔吉斯斯坦副总理托罗巴耶夫慨叹:“此项目助我国农业挣脱‘进口桎梏’,是真正的民心工程。”吉尔吉斯斯坦总理卡西马利耶夫亲临视察后,专以内阁名义向中国政府致谢,盛赞百斗嘉的卓越贡献。

吉国化肥厂的建成投产,其影响力迅速超越了工厂本身。工厂的部分产能还服务于包括乌兹别克斯坦在内的中亚其他农业国家,增强了吉国在区域经济合作中的地位。化肥供应的稳定和价格的可承受,直接惠及广大农户,提高了农村居民收入水平和生活福祉,对于维护社会稳定、促进区域繁荣具有深远意义。

项目的成功落地与高效运营,极大增进了吉国各界对中国企业的信任和对中国的友好感情。它为解决吉国经济发展的痛点问题提供了切实可行的中国方案,让吉国民众真切感受到共建“一带一路”带来的福祉,成为拉紧两国民心相通的“金色纽带”。

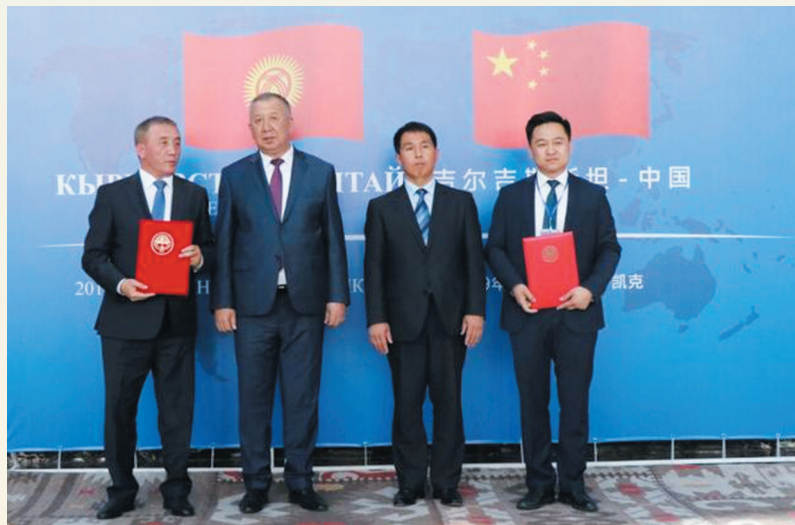
硕果盈枝:从单一工厂到产业丛林的蜕变

赵学军的蓝图远超“建厂产肥”的单一维度。项目伊始,他便擘画“全产业链生态”:以化肥为基石,同步孕育种子研发、农药配套、农机服务及粮食深加工,矢志在吉尔吉斯斯坦奥什州打造综合性农牧业示范高地。这一战略既应和了吉尔吉斯斯坦农业现代化脉搏,亦彰显中国企业“授人以渔”的远见哲思。

至2025年4月,项目二期生产线启动筹备,建成后年产能将跃升至20万吨。与此同时,企业借势中吉乌铁路建设东风,与吉国政府达成战略共识,推动销售网络从中亚五国向中国新疆乃至欧亚大陆纵深

延展。“生产—加工—流通”的闭环生态,不仅为当地催生大量就业沃土,更通过技术转移孵化本土产业力量,实现“技术扎根”与“人才崛起”的双星闪耀。

项目的实施不仅直接贡献GDP和税收,更带动了当地化工原材料、物流运输、包装、农业技术服务等相关产业的发展,促进了产业结构的优化升级。工厂采用国际先进技术和管理,提升了吉国工业的整体水平和技术能力。一条围绕化肥生产、销售、农化服务的产业链正在形成,成为激活区域经济的新引擎。



中吉代表签约中吉农业产业园区项目合作协议。



2024年12月27日,中吉乌铁路正式开工建设,化肥厂将依托便利运输,将销售半径扩大至整个中亚、欧亚区域。



2023年5月18日,在首届中国—中亚峰会上,吉尔吉斯国家化肥厂项目BOT正式协议签约。

站位高远:乘政策长风破万里浪

赵学军的成功,深深植根于中吉两国战略协同的沃土。2025年2月5日,两国领导人会谈明确表示要高质量共建中吉乌铁路、深化农业等领域的合作。吉尔吉斯国家化肥厂,正是两国领导共识落地生花的典范。

地方层面,吉尔吉斯奥什州政府为项目全面开启“绿色通道”,土地审批、税收优惠等政策甘霖沛然而降。中国驻吉大使刘江平在奥什州与中资企业座谈时说:“吉政府特别强调将全力支持国家化肥厂建设”。政策红利与企业动能在此交相激荡。

赵学军的实践揭示了中国民企在共建“一带一路”中的独特价值:相

较于国企资本密集型路径,民企更擅长以“技术微创新”精准切入细分领域,以“本土化运营”融通文化疆界。化肥厂所采用的腐植酸技术,正是百斗嘉基于华北平原经验改良的适应性方案——既契合当地土壤禀赋,又切实降低农户成本。这种“需求导向型”智慧,赋予项目蓬勃的市场生命力。

更深层意义在于,赵学军以吉国中华投资总商会秘书长身份,化身两国经贸的“民间纽带”。商会已促成20余家中企赴吉考察,涉足能源、建材、跨境电商等领域。“以项目育平台,以平台汇资源”的模式,凸显民营力量在破除信息壁垒、催化双边投资中的不可替代性。

耕耘不息 丝路长明

从燕赵大地到奥什热土,赵学军团队用六年光阴,在吉尔吉斯斯坦的热土上,书写了一段中吉合作共赢的佳话。当中国专利在中亚平原“抽穗”,当复合肥生产线化作现代丝绸之路上新的“驼铃”,这沃土传奇正是“一带一路”共商共建共享精神最铿锵的回响——一粒粒“共富”的种子,正在中亚希望的田野上破土而出。

吉国化肥厂,不仅源源不断地生产着滋养万物的肥料,更孕育着中吉两国人民对美好未来的共同期许。它是一座友谊的丰碑,一条发展的纽带,更是共建“一带一路”倡议下“政策沟通、设施联通、贸易畅

通、资金融通、民心相通”五通目标的生动实践。

展望未来,赵学军和他的团队将继续深耕这片充满希望的土地。随着工厂运营的日益成熟和产业链的不断延伸,其对吉国农业现代化、经济多元化以及区域合作的推动作用将更加深远。这条用智慧与汗水浇灌的“金色纽带”,必将随着共建“一带一路”高质量发展的深入推进,绽放出更加璀璨的光芒,为构建更加紧密的中吉命运共同体、人类命运共同体贡献新的力量。丝路长明,耕耘不息,合作共赢的故事,正在新时代的壮阔征程中续写辉煌篇章。(李清)



热烈祝贺吉尔吉斯国家化肥厂首个销售订单产生
2024年12月23日

2024年12月23日吉尔吉斯国家化肥厂首个销售订单产生。