

2017
10
创新 改革
质量 领导力

河北十大经济风云人物

特刊

带领乡亲向贫困宣战
用有机奶事业推动产业扶贫的

——孙玺珉



■缘天然集团董事长

■丰宁满族自治县五道营乡十七道沟村党支部书记，县政协委员、县工商联副会长、北京市工商联执委、北京光彩事业促进会常务理事

入选理由▶▶

在国内乳业市场，孙玺珉绝对称得上是一个传奇人物。他走出大山打拼创业，又重回山村带领乡亲向贫困宣战；他创立有机奶品牌，建立全产业链有机乳品企业，让消费者喝上放心奶。

他坚持做有机，坚持做高端，坚定做供给侧结构性改革的标杆企业。在他的带领下，公司已发展成为集饲草种植、奶牛养殖、乳品加工、良种繁育、高效有机肥开发、农牧观光等于一体的拥有完整产业链条的国家级农业产业化重点龙头企业、国家级扶贫龙头企业。公司在省内率先获得有机产品认证证书，成为我省首家通过有机饲料基地、有机奶牛养殖、有机牛奶加工生产、高效有机肥开发的全程有机认证的有机牛奶生产企业。“缘天然”商标被国家工商总局认定为中国驰名商标。

作为精准扶贫、脱贫攻坚的先锋，作为全省产业扶贫的一面旗帜，带动农民脱贫致富，成为他义不容辞的责任。通过公司+农户合作养牛、订单农业、青贮收购、产业务工等多种形式，每年为当地农民增收2000多万元，辐射带动全县6个乡镇40多个行政村7000多农户。预计到2018年底，将带动1.5万个贫困户稳定脱贫。



用大爱情怀织就的乳业传奇

——缘天然集团董事长孙玺珉

□吴新光

北纬41度，世界公认的优质奶源区，这里孕育了一颗冉冉升腾的乳业明星——缘天然集团。

“不和乳业巨头拼产量，敢与乳业巨头比质量”，这是缘天然集团对广大消费者做出的郑重承诺。综观国内乳业企业，敢于亮出有机奶品牌的屈指可数。

在国内乳业市场，缘天然集团董事长孙玺珉绝对称得上是一个传奇人物。他走出大山打拼创业，又重回山村带领乡亲向贫困宣战；他创立有机奶品牌，建立全产业链有机乳品企业，让消费者喝上放心奶；农民、企业家、党支部书记，这些标签记录了他成长的足迹……

使命召唤，毅然返乡二次创业

丰宁满族自治县是国家重点贫困县，五道营乡十七道沟村世代在贫困线上挣扎。孙玺珉，就是从这个偏僻的小山村走出来的。

改革开放之后，孙玺珉从家乡的穷山沟来到北京，抓住机遇，敢闯敢干，经过8年艰苦创业，在北京、山东、沈阳等地成立了4家公司，总资产过亿元。家乡依然贫穷和落后的状况，让孙玺珉总在琢磨应该回乡投资创业，也算是没辜负那一方山水的养育。

在家人的反对声中，他回到家乡二次创业。创业该选择什么项目？投资农牧业风险高、周期长、管理难度大。农民出身的孙玺珉懂得，没有农牧企业的龙头带动引领，农民就不可能脱贫致富，农村就不可能建成美丽乡村。

2006年，孙玺珉注册资金6000万元，回乡创办了中兴农牧股份有限公司；2008年注册资金2800万元，组建丰宁缘天然乳业有限公司，集饲草种植、奶牛饲养、乳品加工、农牧观光等于一体，构成一个农牧结合、良性

循环的产业链条。

2012年春节刚过，乍暖还寒，十七道沟村开始了每三年一次的换届选举。面对着父老乡亲脱贫热望的选票，孙玺珉把北京市户口重新迁入十七道沟村，扛起了村党支部书记的担子。

放心有机，构建奶业全产业链

“以往传统的‘奶业公司+农户’的模式，难以管理，导致了各种违规添加剂的出现，所以我们要自己种草，自己养牛，自己做乳品生产，建立完整的奶业全产业链条，才能提供给消费者最安全、最放心的牛奶产品。”对于生产有机奶，孙玺珉有足够的底气。

创业之初，孙玺珉就把目光瞄准高端，把产业做到高端。正是基于这种理念，缘天然集团建设了国内高标准现代化奶牛养殖场、饲草种植基地、天然饲草基地，引进了意大利饲养技术、欧洲乳业产品开发技术、日本生物饲料发酵技术、德国智能化挤奶设备、瑞典高端加工设备。“自己的牧场、自己的加工厂”使缘天然在河北省第一个获得“有机奶源”认证，开发出有机纯牛奶、红牛奶、黑牛奶等10多个“缘天然”品牌产品。

“我们自2006年起，就已经开始自己种草，自己养牛。直到2008年，才开始生产经营牛奶产品，这样做的目的就是为了让消费者知道什么是真正的好牛奶。”孙玺珉说。

丰宁坝上草原地处北纬41.2度的国家级生态示范区，是全球公认的最适合奶牛生长的黄金奶源带。缘天然自然天成的有机牧场——生态苜蓿草场和青贮草场，缘天然有机牧场均坐落于此。得天独厚的自然环境和地域优势，成为了缘天然牧场发展有机牛奶的基石。

草场、牧场、工厂均为缘天然乳业自有产业，严格保证了产奶、制奶环节中的每一道工序所有标准和操作规范全部按照有机体系运行，从而保证了缘天然有机奶100%的纯粹以及零添加。

缘天然有机奶良好的信誉和品质赢得了合作单位和客户的认可。自2012年开始，公司陆续与中国人民解放军总后勤部、中国航天科技集团、中国石油等各部委和企业建立了良好的合作关系。

缘天然的步伐稳健、坚定，已发展成为集饲草种植、奶牛养殖、乳品加工、良种繁育、高效有机肥开发等为一体的拥有完整产业链条的国家级农业产业化重点龙头企业。目前，缘天然集团总资产已超过10亿元，拥有饲草种植基地3万亩，天然饲草基地20万亩，现代化奶牛养殖场10个，有机奶生产工厂1个，奶牛存栏1.5万头，年产有机奶8万吨，年加工能力达到18万吨。缘天然集团先后被河北省政府列为“省级重点建设项目”，被国务院扶贫办评为“国家级扶贫龙头企业”。2017年，“缘天然”商标被国家工商总局认定为中国驰名商标，这是缘天然集团实力爆发的一个例证。

责任担当，让农民实现稳定脱贫

十七道沟村地处丰宁坝上山区，全村12个自然村一直居住在一条东西长10多公里的沟沟岔岔里，全村人均纯收入仅为700元。

在充分征询全体村民意见和意愿的基础上，孙玺珉带领两委班子确定了“奶牛产业带动，资源综合利用，农民工人化，农村城镇化”的发展目标。着眼于改善生活窘境，孙玺珉多方筹资，投资8000多万元建设

十七道沟幸福新村，配套建设村部、小学、幼儿园、卫生室、老年活动中心和文化广场等，将全村432户，1224人全部迁入幸福新村，一座美丽的“村中城”伫立在群山峻岭之间。

在幸福新村如火如荼建设的同时，孙玺珉大做产业文章。依照土地流转、奶牛养殖、牛粪种植食用菌“三位一体”产业模式，总投资5000万元、存栏奶牛2500头的现代化奶牛养殖场已建设完成，吸纳100多名村民进厂当工人。这种模式既可以促进农民经营和发展方式的转变，又可实现农民多元增收，进而实现农民工人化。

村民还是那些村民，土地还是那些土地。在孙玺珉的领导下，十七道沟村从一个贫穷落后的山村一跃成为丰宁令人瞩目的新农村典范。

为有效带动农户脱贫，缘天然集团通过公司+农户的合作养牛、订单农业、青贮收购、产业务工等多种形式，年为当地农民增收2000多万元，辐射带动全县6个乡镇40多个行政村7000多户。2016年，缘天然集团还在全县通过农民入股分红的方式，促使4000个建档立卡贫困户脱贫，计划到2018年底，带动1.5万个贫困户稳定脱贫。

为更好地参与到脱贫攻坚中来，缘天然集团组建了产业扶贫办公室。“让农民脱贫致富”，成为孙玺珉最为朴素的愿望，也成为他义不容辞的责任。

龙头企业发展壮大与扶贫事业之间的关系？孙玺珉认为，唯有龙头企业发展壮大，带动农民脱贫致富的能力才会更强，才能让更多的贫困户实现稳定脱贫、持久增收。